

Ketenanalyse Onderaannemers en inhuur CO2 prestatieladder niveau 5

J.F. Karsten Beheer BV

JLD International BV

JLD Contracting BV

ESP International BV

Wieder Verhuur BV

V&Z Metaalwerk BV

Opgesteld door: J. Karsten (JLD)

Ondersteuning door: M.F. Tromp en M. Glorie, KAM-adviseur Holland B

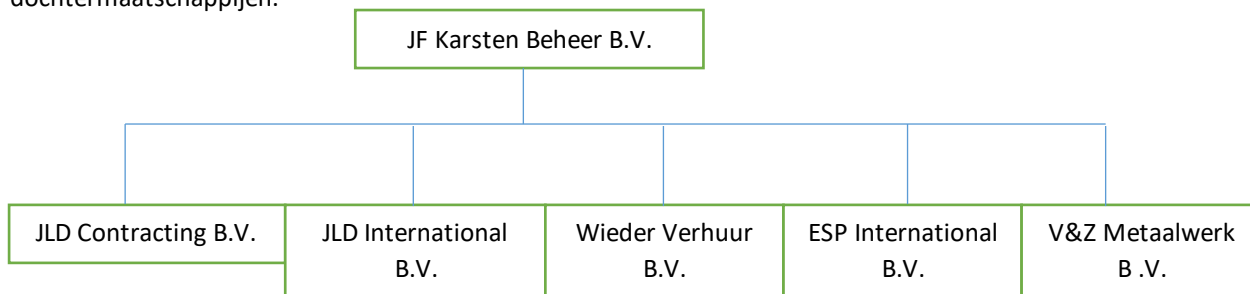


Inhoud

1.	Inleiding	3
1.1	Aanleiding Ketenanalyse	3
1.2	Omschrijving van de bedrijfsactiviteiten	4
1.3	Opbouw van de rapportage en leeswijzer	4
2.	Scope 3 analyse.....	5
2.1	De waardeketen	5
2.2	Meest materiele scope 3 emissies.....	6
2.2.1	De scope 3 hoofdcategorieën.....	6
2.2.2	Categorieën van toepassing voor J.F. Karsten beheer.....	8
2.3	Onderbouwing ketenanalyse	9
3.	Ketenbeschrijving kunststof damwanden.....	11
3.1	Korte beschrijving van de keten.....	11
4.	Systeemgrenzen.....	12
4.1	Ketenbeschrijving nader uitgewerkt.....	12
4.2	Ketenpartners	12
4.3	Resultaten emissies.....	12
5.	Mogelijkheden tot reductie.....	12
5.1	Reductiedoelstelling	13
5.2	Maatregelen	13

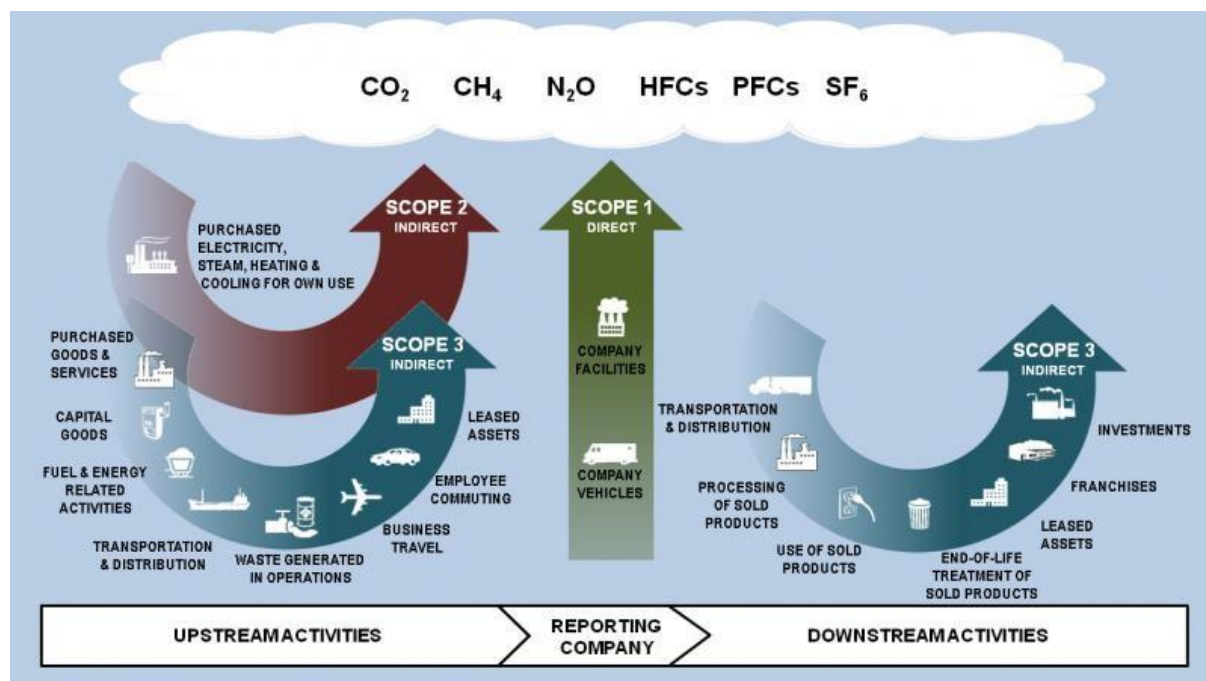
1. Inleiding

J.F. Karsten Beheer BV (verder J.F. Karsten Beheer) is een beheersmaatschappij met diverse dochtermaatschappijen met ieder zijn eigen vakgebied. Onderstaand is het organogram van de structuur weergegeven. De omschrijving van de bedrijfsactiviteiten wordt later in de rapportage toegelicht. Waar in het document J.F. Karsten Beheer wordt benoemd wordt niet alleen deze entiteit bedoeld, maar te samen met alle dochtermaatschappijen.



1.1 Aanleiding Ketenanalyse

Voor het behalen van niveau 5 op de CO₂ prestatieladder moeten de scope 3 emissies upstream en downstream in de waardeketen bepaald worden volgens de Green House Gas Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard.



Figuur 2: overzicht van de GHG scopes en emissies in de waardeketen
(bron: http://www.ghgprotocol.org/files/ghgp/public/scopes_diagram.pdf)

We willen inzichtelijk krijgen in scope 3 welke emissies een gevolg zijn van de activiteiten die we uitvoeren maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom van het bedrijf zijn noch beheerd worden door het bedrijf. Voorbeelden zijn emissies voortkomende uit de productie van ingekochte materialen, verwerking van het afval en het gebruik van het door het bedrijf aangeboden/verkochte werk, dienst of levering. SKAO rekent 'Business Travel' (Business Travel= 'Business air Travel' en 'Personal Cars for business travel') tot scope 2. (bron: CO₂ prestatieladder generiek handboek, versie 3.0).

Het CO₂-Prestatieladder generieke handboek, versie 3.0, d.d. 10 juni 2015, geeft aan dat een bedrijf voor het behalen van niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder aantoonbaar inzicht heeft in de meest materiele emissies uit scope 3. Als klein bedrijf moet J.F. KARSTEN beheer uit deze scope 3 emissies, één analyse van deze GHG-

genererende (ketens van) activiteiten voorleggen. Daarmee voldoen we aan de eis 4.A.1. uit het CO₂ prestatieladder generiek handboek, versie 3.0.

Om aan de eisen van niveau 5 te kunnen voldoen hebben we aan KAM adviseur Holland B.V. gevraagd om bij de analyses te ondersteunen. Daarmee geven we invulling aan eis 4.A.3 waarin bepaald wordt dat tenminste één van de analyses professioneel ondersteund of becommentarieerd moet worden door een ter zake bekwaam, erkend en onafhankelijk kennisinstituut.

1.2 Omschrijving van de bedrijfsactiviteiten

J.F. Karsten Beheer BV is een beheersmaatschappij en diverse dochtermaatschappijen. In de entiteit J.F. Karsten beheer zijn geen activiteiten anders dan fungeren als beheersmaatschappij.

JLD International BV

JLD International BV is leverancier van een breed scala van voornamelijk stalen producten toegepast in de civiele- en infrastructurele markten en met name in de grond-, weg- en waterbouw.

ESP International BV

ESP International BV is leverancier van een breed scala van voornamelijk kunststof producten toegepast in de civiele- en infrastructurele markten en met name in de grond-, weg- en waterbouw.

ESP International houdt zich voornamelijk bezig met de in- en verkoop van kunststof producten zoals kunststof en glasvezel versterkte damwanden inclusief het hiervoor benodigde toebehoren.

JLD Contracting BV

JLD Contracting BV is een aannemingsbedrijf dat zich zowel nationaal en internationaal bezig houdt met activiteiten binnen de grond-, weg- en waterbouw alsmede de leidingbouw en de infratechniek.

Tot de kernactiviteiten van JLD Contracting BV behoort het verwerken van het JLD-klapankers (van zusterbedrijf JLD International BV) voor het verankeren van damwanden en beschoeiingen, (gas)-transportleidingen, masten, boeien, grond kerende- en drijvende constructies. Ook houdt JLD Contracting BV zich bezig met het verwerken van de kunststof damwanden en toebehoren die verkocht worden door zusterbedrijf ESP International BV. Tevens houdt JLD Contracting BV zich bezig met verschillende innovaties.

Wieder Verhuur BV

Wieder Verhuur BV is een bedrijf dat zich bezig houdt met de verhuur van onroerend goed en bijbehorende gronden.

V&Z Metaalwerk BV

V&Z Metaalwerk BV is een bedrijf dat zich bezig houdt met Bouwrijp maken van terreinen en acteert als groothandel in akkerbouwproducten en veevoer.

1.3 Opbouw van de rapportage en leeswijzer

De opbouw van de rapportage is gebaseerd op het GHG-protocol (www.ghgprotocol.org) en handboek CO₂ Prestatieladder 3.1 (www.skao.nl):

- Corporate value chain (scope 3) standard;
- Product accounting en reporting standard;
- Identifying Scope 3 emissions;
- PMC's sectoren en activiteiten;
- Activiteiten waarbij CO₂ vrijkomt;
- Relatieve belang CO₂ belasting;
- Relatieve invloed van de activiteiten;
- Potentiele invloed op CO₂ reductie van betreffende sectoren en activiteiten;
- Rangorde.

In het volgende hoofdstuk wordt de waardeketen van J.F. Karsten beheer toegelicht. Op basis hiervan is gekomen tot een keuze voor een ketenanalyse.

2. Scope 3 analyse

Voor J.F. Karsten beheer (en aannemerij in het algemeen) wordt een belangrijk deel van de totale CO₂ emissie gevormd door de inkoop van producten of materialen en het eigen brandstofverbruik voor het materieel.

2.1 De waardeketen

De waardeketen van de entiteiten is onderstaand opgenomen.

In de upstream keten/activiteiten zijn de belangrijkste ketenpartners te bepalen door een onderzoek naar de inkoopwaarde van de leveranciers. Dat geeft een reëel beeld van de grootste(A)- leveranciers. De belangrijkste upstream ketenpartners zijn leveranciers van materialen, personeel (ingeleend) en onderaannemers. Financieel gezien vormen de leveranciers van goederen en diensten, personeel (ingeleend), onderaannemers en transporteurs daarbij de grootste groep.



Figuur 3: schematische weergave van de waardeketen

Om inzichtelijk te krijgen welke ketenpartners van groot belang zijn voor de totale uitstoot is gekeken naar de PMC's, sectoren en activiteiten, belang, invloed en rangorde ten aanzien van de CO₂ uitstoot en dit de partijen inkoopwaarde die zij vertegenwoordigen.

J.F. Karsten beheer heeft van de ketenpartners die 100% van het inkoopvolume vertegenwoordigen een overzicht samengesteld. Deze leveranciers zijn benaderd om hun CO₂ uitstoot per product of dienst kenbaar te maken. Indien deze gegevens niet beschikbaar zijn, zijn de CO₂-footprints opgevraagd of marktgegevens vergeleken. Op basis hiervan onderzoekt J.F. Karsten beheer de mogelijkheden om de gezamenlijke CO₂-uitstoot (in de keten) verder terug te brengen.

Omdat J.F. Karsten beheer hoofdzakelijk projecten onderhands en enkelvoudig binnenhaalt zijn de overheden en semi-overheden als gemeenten, provincies en energiemaatschappijen de belangrijkste ketenpartners op basis van verkoop. De opdrachtgevers wisselen periodiek, waardoor het geven van een exact overzicht hier weinig zinvol is.

2.2 Meest materiële scope 3 emissies

Om de rangorde te kunnen bepalen van de meest materiële scope 3 emissies zijn de onderstaande stappen gevolgd:

1. Bepalen van de belangrijkste scope 3 hoofdcategorieën zoals genoemd in de Corporate Value Chain (scope 3) – Accounting and Reporting Standard. Daarbij is hoofdzakelijk de omvang en mate van beïnvloedbaarheid bekeken.
2. Selectie van top 2 van scope 3 subcategorieën (activiteiten/producten/diensten). De rangorde geeft aan welke emissies in scope 3 van J.F. KARSTEN beheer het grootst zijn.

2.2.1 De scope 3 hoofdcategorieën

In de onderstaande tabel zijn de hoofdcategorieën van de scope 3 emissies weergegeven. De relevante categorieën voor J.F. Karsten beheer leveren op basis van de inkoopwaarde-analyse een substantiële CO₂ emissie. Een ander belangrijk criterium voor relevantie is de mate van invloed die J.F. Karsten beheer heeft om reductie van deze emissies te realiseren. De categorieën worden onder de tabel toegelicht. Er zijn geen wijzigingen opgetreden t.o.v. de voorgaande analyse in 2023.

NIEUW

PMC's Sectoren en activiteiten	Categorie indeling	Omschrijving van activiteiten	Relatief belang van CO ₂ Belasting en invloed van de activiteiten		Potentiele invloed	Rangorde
1	-	2	3 sector	4 activiteiten	5	6
Inkoop financiële diensten	Aangekochte goederen en diensten	Leveren advies	Klein	Klein	Groot	9
Aankoop materieel	Kapitaal goederen	Generen goederen	Groot	Middel	Klein	4
Inkoop producten	Aangekochte goederen en diensten	Productie producten	Groot	Groot	Klein	1
Inzet onderaannemers	Aangekochte goederen en diensten	Uitvoering projecten	Middelgroot	Middel	Groot	2
Transport personeel	Transport (up- en downstream)	Voorbereiding project	Middelgroot	Middel	Middel	7
Transport producten	Aangekochte goederen en producten	Aan- en afvoer voor projecten	Middelgroot	Middel	Groot	3
Transport Materieel	Transport (up- en downstream)	Aan- en afvoer voor projecten	Middelgroot	Middel	Middel	5
Afval	Transport downstream	Transport	Klein	Klein	Groot	8
Afval	Productie afval	Verwerking afval	Klein	Klein	Klein	10
Woon- werkverkeer	Woon- werkverkeer	Woon- werkverkeer	Middelgroot	Klein	Groot	6
Brandstof	Brandstof	Brandstof	NVT	NVT	NVT	NVT
Up- en downstream geleaste activa	Upstream geleaste activa	Upstream geleaste activa	NVT	NVT	NVT	NVT
Ver- of bewerken van verkochte producten	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT

Gebruik verkochte producten	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT
End-of-life verwerking verkochte producten	End-of-life verwerking verkochte producten	End-of-life verwerking verkochte producten	NVT	NVT	Geen	NVT
Franchisehouders	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT	NVT
Investerings	Gekochte goederen	Gekochte goederen	NVT	NVT	Geen	NVT

Tabel 2: Relatieve omvang

PMC's sectoren en activiteiten	Rangorde
Inkoop producten	1
Inzet onderaannemers	2
Transport aangekochte producten	3
Leveranciers kapitaal goederen	4
Woon- werkverkeer	5
Transport materieel	6
Transport personeel	7
Afval	8
Inkoop financiële diensten	9
Afval verwerking	10

Tabel 3: rangorde

* Categorieën die niet van toepassing zijn zijn niet opgenomen in bovenstaande rangorde.

2.2.2 Categorieën van toepassing voor J.F. Karsten beheer

De categorieën die wel van toepassing zijn voor J.F. Karsten beheer worden hieronder toegelicht.

1. Ingekochte goederen (a) en diensten (b)

Aan de hand van inkoopgegevens en geschatte CO₂ uitstoot is de omvang van deze categorie bepaald.

De categorie goederen bestaat uit de inkoop van grondstoffen en producten die J.F. Karsten beheer ontwerpt, inkoopt, verkoopt en plaatst in projecten. In deze categorie zit relatief veel uitstoot. De productie van grondstoffen levert veel CO₂ uitstoot op, denk hierbij bijvoorbeeld aan staal of kunststoffen. Daarnaast levert de productie van het eindproduct ook veel CO₂ uitstoot op door het omsmelten van staal en produceren van kunststof producten tot het juiste eindproduct. J.F. Karsten beheer heeft hier geen tot nauwelijks invloed op, omdat zij geen invloed hebben op welke producten er gebruikt worden.

Naast de inkoop van goederen is ook de categorie diensten meegenomen, hierin zitten activiteiten dit nagenoeg geen CO₂ uitstoot veroorzaken, zoals financiële diensten. Daarnaast zitten hier ook de diensten van onder aanneming en transport opgenomen. Waar mogelijk probeert J.F. Karsten beheer dit zelf te verzorgen, maar in veel gevallen is het toch nodig andere partijen in te schakelen.

2. Kapitaal goederen

J.F. Karsten beheer heeft afgelopen jaren diverse kapitaal goederen, zoals personenauto's, en materieel aangekocht. Bij de inkoop wordt veelal rekening gehouden met de uitstoot door de goederen. Vanuit de leveranciers zijn er geen cijfers bekend over het genereren van de kapitaalgoederen, hierdoor kan J.F. Karsten beheer weinig tot geen invloed uitoefenen in deze categorie.

3. Brandstoffen

Brandstoffen worden alleen gebruikt voor eigen doeleinden, waardoor deze terecht komen in scope 1. Hierdoor is deze categorie niet van toepassing voor de organisatie.

4. Transport en distributie (up- and downstream)

In deze categorie vallen het transport van ingekochte goederen en transport door middel van ingehuurd transportmiddelen. De emissies in deze categorie zijn middelgroot, er wordt het e.e.a. getransporteerd. De transportbewegingen kunnen goed worden beïnvloed, omdat deze in de meeste gevallen worden uitgevoerd door een ingehuurd transporteur. Deze transportbewegingen zijn goed te beïnvloeden, maar hebben een minder grote omvang qua CO₂ uitstoot. Er zijn, op basis van de vorige ketenanalyse, al maatregelen hier op genomen.

5. Inzet onderaannemers

Bij de uitvoering van projecten worden onderaannemers ook ingezet. Dit wordt ook duidelijk uit de analyse van de inkoopgegevens van de entiteiten. De invloed op deze partijen is groot, er kan invloed worden uitgeoefend op het selectieproces.

6. Reststoffen/afval tijdens productie

Bij de uitvoering van projecten komen reststoffen vrij, maar de hoeveelheden zijn zeer gering. Dit wordt ook duidelijk uit de analyse van de inkoopgegevens van de entiteiten. De invloed op deze partijen is niet zo groot, er kan geen invloed worden uitgeoefend op het verwerkingsproces.

7. Woon-werk verkeer werknemers

De emissies zijn op basis van de gemiddelde woon-werkafstand van de medewerkers zijn opgenomen in de scope 1 emissies. Het gaat hier om medewerkers die met een bedrijfsauto naar

de bedrijfslocatie rijden. Er zijn een aantal medewerkers die met een privé auto naar de projectlocatie komen. Deze hoeveelheden zijn zeer gering. De mate van invloed hierop is groot. Maatregelen worden genomen vanuit scope 1.

8. Geleaste activa (up- en downstream)

J.F. Karsten beheer maakt geen gebruik van lease activa, hierdoor is deze categorie niet van toepassing.

10. Ver- of bewerken van verkochte producten

J.F. Karsten beheer ver- of bewerkt geen producten.

11. Gebruik verkochte producten

Producten worden binnen de eigen organisatie ingekocht en verkocht, hierdoor bevinden deze activiteiten zich in de 1^e en 2^e scope.

12. End-of-life verwerking verkochte producten

Producten die worden verkocht worden eigenaar van de koper. De producten die worden verkocht zijn volledig te recyclen, maar hier heeft J.F. Karsten beheer geen invloed en zicht meer op. Hierdoor is deze categorie uitgesloten.

14. Franchisehouders

Er zijn geen franchisehouders.

15. Investerings

Er wordt geïnvesteerd in diverse aspecten, maar belangrijkste is materieel. Bij dit aspect wordt beoordeeld op het verbruik in de gebruiksfase. Er is geen invloed uit te oefenen in de verdere keten, hierdoor is deze categorie uitgesloten.

2.3 Onderbouwing ketenanalyse

In dit deel wordt de keten van onderaannemers en inhuur beschreven. JLD Contracting B.V. huurt onderaannemers in voor uitvoeren van werkzaamheden die zij zelf niet kunnen uitvoeren of als er extra capaciteit nodig is. De keten omtrent onderaannemers en inhuur is kort en bestaat uit het transporteren van materieel medewerker naar de projectlocatie, uitvoering van de werkzaamheden en transporteren van materieel en medewerkers naar de thuis- of bedrijfslocatie.

Uit de analyse, kwantificering scope 3 blijkt, dat op deze categorie de meeste invloed uitgeoefend kan worden. De meeste uitstoot wordt gegenereerd door: inkoop van goederen. Echter, op deze categorie is heel weinig invloed uit te oefenen. De organisatie bepaald zelf niet welke producten er gebruikt kunnen worden bij de plaatsing van damwanden. Voor de categorie transport van goederen zijn al reeds maatregelen genomen.

Een belangrijk punt in deze ketenanalyse is de algemene beschrijving van de ketenanalyse voor scope 3. Het is belangrijk dat inzichtelijk wordt welke bedrijven meegenomen dienen te worden in het onderzoek. Er hoeft geen "full cycle assessment" gedaan te worden, maar wel een beschrijving op hoofdlijnen van de gehele keten. Door de leveranciersanalyse kan een grove schatting gemaakt worden waar de scope 3 emissies zich bevinden in de upstream keten. De bedrijven waar J.F. Karsten beheer zaken mee doet zullen in meer of mindere mate deel uitmaken van de scope 3 emissies.

De belangrijkste doelstellingen voor het uitvoeren van deze scope 3-ketenanalyse zijn het identificeren van de belangrijkste CO₂-genererende activiteiten in de waardeketen, het onderzoeken van reductiemogelijkheden en formuleren van reductiedoelstellingen. Hierbij is het van belang om informatie van de ketenpartners te krijgen.

De opbouw van dit rapport is gebaseerd op de methodiek uit hoofdstuk 4 “Setting operational boundaries” uit het GHG protocol “Corporate Accounting and Reporting Standard” waarmee de scope 3 uitstoot kan worden bepaald. De 4 algemene stappen geven de structuur aan de analyse.

1. Beschrijving van de waarde keten.
Er wordt geen volledig life cycle onderzoek gevraagd, maar wel is het noodzakelijk om de waardeketen op hoofdlijnen te beschrijven.
2. Bepaling van de relevante emissiecategorieën.
Niet alle scope 3 upstream en downstream emissiebronnen zijn relevant. Door te kijken naar de omvang van de bron en de invloed die het bedrijf kan uitoefenen op de emissiebronnen kan bepaald worden welke bronnen relevant zijn (zie tabel 2).
3. Het bepalen van de ketenpartners.
Nadat de emissie categorieën zijn bepaald, moeten de ketenpartners die hierbij betrokken zijn benoemd worden. Het gaat hier dan voornamelijk om de ketenpartners die een significante bijdrage hebben aan de emissiebron.
4. Het kwantificeren van de emissies.
Hier gaat het om het inzichtelijk maken van de aanpak voor het kwantificeren. Doordat er mogelijk een beperkte inzichtelijkheid is in data in de waardeketen, wordt een lagere nauwkeurigheid geaccepteerd. Het gaat hier vooral om relatieve omvang en mogelijkheden tot reductie.

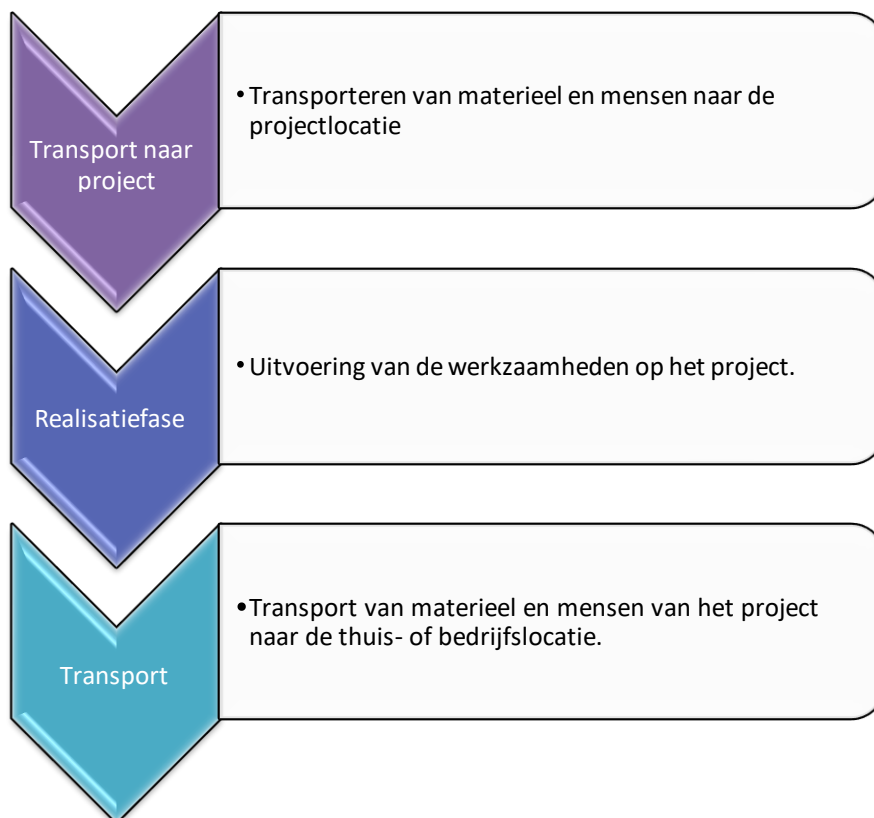
3. Ketenbeschrijving onderaannemers

In dit deel wordt de keten van onderaannemers beschreven. De ketenanalyse is gericht op de inzet van onderaannemers. Onderstaand zijn de stappen uitgewerkt.

3.1 Korte beschrijving van de keten

De keten van onderaannemers bestaat in de kern uit de volgende stappen:

Figuur 4: beschrijving van de keten van onderaannemers en inhuur



4. Systeemgrenzen



Figuur 5: Systeemgrenzen

4.1 Ketenbeschrijving nader uitgewerkt

Onderstaand wordt de ketenanalyse nader uitgewerkt.

4.2 Ketenpartners

Binnen de keten werkt J.F. Karsten beheer met onderstaande ketenpartner:

- Onderaannemers.

4.3 Resultaten emissies

Uitgangspunt bij de ketenanalyse is dat de CO₂-uitstoot binnen de ketenstappen gebaseerd moet zijn op primaire data. Wanneer er geen data voorhanden was van de toeleveranciers is gebruik gemaakt van secundaire data in de vorm van brandstof/energieverbruik van vergelijkbaar materieel.

Voor de kwantificering van de emissies is het brandstofverbruik van het materieel omgerekend naar emissies aan de hand van de conversiefactoren van de website www.co2emissiefactoren.nl.

	Jaarlijkse CO ₂ uitstoot in ton
Onderaannemers	9,3
Huur materieel	0,03
Transport materieel (huur)	1,84

Zoals uit de bovenstaande tabel te zien is ligt de focus voor J.F. Karsten beheer op onderaannemers. Op transport van goederen zijn al reeds maatregelen genomen.

5. Mogelijkheden tot reductie

Aan de hand van deze analyse kunnen reductiemogelijkheden bepaald worden. Bij het benoemen van kansrijke mogelijkheden om CO₂ terug te dringen is van belang:

- De hoeveelheid CO₂ die bespaard kan worden door de maatregel;
- In welke mate J.F. Karsten invloed heeft op het proces waar de maatregel betrekking op heeft;
- Haalbaarheid van de maatregel.

Waar het meeste reductie te behalen is, is bij de inzet van onderaannemers. Maatregelen die hierbij genomen kunnen worden zijn onder andere:

1. Inzicht van uitstoten bij ketenpartners vergroten;
2. Samenwerking met onderaannemers, regelmatig overleg;
3. Voorkeurskeuze van onderaannemers;
4. Voorkeurskeuze duurzaam materieel, waarbij wordt gedacht aan alternatieve brandstoffen;
5. Aanpassen rij- en draaistijl van chauffeurs en machinisten;
6. Aandacht voor bandenspanning;
7. Efficiënte planning;
8. Carpoolen.

Bovenstaande reductiemogelijkheden zijn te behalen in de processen bij de opdrachtgevers en inkopers.

5.1 Reductiedoelstelling

Nieuw: De doelstelling is een reductie van 10% CO₂ uitstoot op de inzet van onderaannemers binnen de keten in 2028 ten opzichte van 2025 (eis 4.B.1).

5.2 Maatregelen

Om de reductiedoelstelling te kunnen realiseren en monitoren worden de volgende maatregelen genomen:

1. Inzicht vergroten in de CO₂ uitstoten van belangrijke ketenpartners.
 - a. Inzicht in verbruiksgegevens;
 - b. Verbruiksgegevens specifiek voor JF Karsten vergaren;
 - c. Inzicht in onderaannemers die op een duurzame wijze werkzaamheden uitvoeren;
 - d. Voorkeur geven aan leveranciers met CO₂ Prestatieladder certificaat of gelijkwaardige informatie waar mogelijk.
2. Samenwerkingsverband opzetten met belangrijkste ketenpartners.
 - a. Mogelijkheden samen CO₂ uitstoot reduceren stimuleren;
 - b. Samen organiseren cursussen nieuwe rijden en nieuwe draaien;
 - c. Overleg over planning en transport;
 - d. Mogelijkheden tot carpoolen projectmatig afwegen;
 - e. Inzetten zuinig materieel of materieel met alternatieve brandstoffen (elektrisch, hvo e.d.)

Om de voortgang van de geformuleerde reductiedoelstellingen te bewaken, zal periodiek (tenminste halfjaarlijks) een voortgangsrapportage worden gepubliceerd (eis 4.B.2).